

**TẬP ĐOÀN CÔNG NGHIỆP
CAO SU VIỆT NAM**

Số: 1374/BC-CSVN



**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

TP. Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 5 năm 2025

BÁO CÁO

Tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2024 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2025

Kính gửi: Quý cổ đông

Thưa quý cổ đông, về thực hiện nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, Ban điều hành đã khẩn trương thực hiện đầy đủ và quyết liệt các chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông ngay từ những ngày đầu tháng đầu của năm kế hoạch. Theo đó, tổng doanh thu và lợi nhuận hợp nhất trước thuế tương ứng đạt 28.739 tỷ đồng và 5.606 tỷ đồng đạt 114,96 % và 136,60 % so với kế hoạch. Về kết quả kinh doanh riêng Công ty mẹ - Tập đoàn doanh thu, lợi nhuận đạt 5.271 tỷ đồng và 2.353 tỷ đồng tương ứng với 132,17 % và 161,83 % so với kế hoạch được giao (*kết quả thực hiện cụ thể xem báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán*); nguồn vốn chủ sở hữu của Tập đoàn được bảo toàn và phát triển theo quy định; các cân đối lớn được đảm bảo, Tập đoàn đủ nguồn lực để thanh toán cổ tức cho các cổ đông theo tỷ lệ 4%/vốn điều lệ, tương đương với số tiền 1.600 tỷ đồng; cân đối đủ nguồn vốn, dòng tiền đáp ứng cho nhu cầu đầu tư phát triển, trả nợ ngân hàng và các khoản nợ khác đến hạn tại các doanh nghiệp thành viên và Công ty mẹ - Tập đoàn. Để có được kết quả trên, ngoài việc thực hiện đồng bộ nhiều giải pháp trong quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển có hiệu quả trước mắt và lâu dài thì giá bán mủ cao su thực tiễn tăng so với kỳ vọng ban đầu là điểm sáng, góp phần chính yếu để có được kết quả vượt trội của năm 2024.

Kính thưa đại hội, năm 2025 là năm cuối thực hiện kế hoạch giai đoạn 2021 - 2025 nên kết quả thực hiện sẽ quyết định mức hoàn thành nhiệm vụ được giao và cũng là cơ sở để tiếp tục xây dựng và thực hiện kế hoạch trung hạn giai đoạn 2026 - 2030 với mục tiêu toàn Tập đoàn tiếp tục tăng trưởng nhanh và phát triển bền vững ở mức tích cực nhất theo chỉ đạo của Đảng, Nhà nước và Chính phủ. Như tài liệu đã gửi đến Quý cổ đông, năm 2025 Tập đoàn đẩy mạnh thu mua mủ cao su tiêu điền để chế biến, tiêu thụ nhằm tối ưu hóa năng lực sản xuất của các nhà máy, đa dạng hóa các nguồn thu khác ngoài cao su...v.v dẫn tới (1) tổng doanh thu và thu nhập khác hợp nhất theo kế hoạch đạt 31.044 tỷ đồng, bằng 108,02 % so với thực hiện cùng kỳ; (2) kế hoạch lợi nhuận hợp nhất trước thuế bằng 104,17 % so với thực hiện cùng kỳ và bằng 5.840 tỷ đồng. Tại Công ty mẹ - Tập đoàn, (3) doanh thu và thu nhập khác đạt 5.699 tỷ đồng và bằng 108,12 % so với thực hiện của năm 2024; (4) lợi nhuận trước thuế/sau thuế đạt 2.455 tỷ đồng và bằng 104,33% so với thực hiện cùng kỳ.

Để thực hiện kế hoạch năm 2025, toàn ngành phải phấn đấu tăng nguồn thu với mức tăng trưởng rất cao so với mức tăng trưởng chung của ngành nông nghiệp Việt Nam trước đây duy trì khoảng 3 - 3,5%; và đây cũng là nỗ lực rất lớn khi thực hiện nhiệm vụ được giao trong điều kiện (1) sản lượng khai thác mủ cao su khó tăng do phải thực hiện đảm bảo theo quy trình kỹ thuật, (2) khối công nghiệp cao su hoạt động khó khăn và không có khả năng tăng trưởng do giới hạn về công suất thiết kế, chịu sự cạnh tranh mạnh mẽ từ các đối thủ trong và ngoài nước; (3) khối thủy điện tuy hoạt động thuận lợi nhưng quy mô nhỏ, giới hạn bởi công suất thiết kế, nguồn nước, giờ phát điện nên khu vực này dự báo sẽ có tăng trưởng so với kế hoạch được giao nhưng không lớn; (4) khối các công ty khu công nghiệp hoạt động khá thuận lợi, tỷ suất lợi nhuận/vốn chủ sở hữu, chia cổ tức cho các cổ đông/Tập đoàn cao nhưng quy mô nhỏ và hiện nay cơ bản đã hết quỹ đất sạch để cho thuê; các dự án mở rộng/mở mới khá lớn nhưng có độ trễ trong giai đoạn đầu tư nên việc tăng nguồn thu, tạo đà tăng trưởng đột biến trong năm kế hoạch khó thực hiện được; (5) gỗ, sản phẩm từ gỗ cao su tuy đem lại nguồn thu/lợi nhuận khá lớn cho các công ty cao su khi thực hiện thanh lý vườn cây và các công ty chế biến gỗ trong Tập đoàn, tuy nhiên dự báo lĩnh vực này sẽ tiếp tục khó khăn do ảnh hưởng tiêu cực bởi thị trường bất động sản trong nước và suy thoái kinh tế của các nước lớn nên dự báo nhu cầu, giá bán sẽ chưa có dấu hiệu tích cực trong ngắn hạn. Hơn nữa, chi phí đầu vào của doanh nghiệp như tiền thuê đất, chi phí nhiên liệu, năng lượng, tiền lương,...v.v liên tục có xu thế tăng. Đây là khó khăn chung và Tập đoàn đã nhìn nhận nhưng vì sự phát triển của Tập đoàn/lợi ích của các cổ đông nên Hội đồng quản trị đã thống nhất trình Đại hội đồng cổ đông thông qua với phương án kế hoạch năm 2025 như đã báo cáo nêu trên. Để đạt thực hiện tốt kế hoạch năm 2025, ngoài các nội dung đã và đang thực hiện mang lại hiệu quả cao như đã đạt được trong năm 2024; kỳ vọng giá bán mủ cao su duy trì ở mức tích cực, về định hướng cần tập trung thực hiện tốt các nội dung sau:

Thứ nhất, bám sát kế hoạch khối lượng năm 2025 của các đơn vị thành viên đã được Hội đồng quản trị Tập đoàn giao, đặc biệt trên 5 lĩnh vực lớn gồm ⁽¹⁾ khu vực nông nghiệp, ⁽²⁾ khu công nghiệp, ⁽³⁾ công nghiệp cao su, ⁽⁴⁾ chế biến gỗ, ⁽⁵⁾ thủy điện để chỉ đạo thực hiện hoàn thành vượt mức về khối lượng khai thác, chế biến, tiêu thụ... nhằm đảm bảo nguồn thu ngay cả khi giá bán có sự suy giảm. kiểm soát chặt chi phí, giá thành theo hướng phải cân đối được giá bán đầu ra (*cân đối với thu nhập*) để đảm bảo thực hiện được lợi nhuận kế hoạch.

Thứ hai, tại các đơn vị thành viên tiếp tục quán triệt quan điểm chỉ thực hiện đầu tư các hạng mục, dự án có hiệu quả kinh tế cao và cấp thiết nhằm gia tăng năng lực sản xuất, hạn chế tối đa các khoản đầu tư làm phát sinh thêm chi phí gián tiếp (*chi phí quản lý, bán hàng*) do tăng chi phí sử dụng vốn, chi phí khấu hao trước mắt và lâu dài; nguồn vốn cân đối được trong năm kế hoạch tập trung trả nợ ngân hàng để giảm áp lực về tài chính. Tại Công ty mẹ - Tập đoàn, nguồn vốn tích tụ, tập trung đầu tư phát triển các dự án khu công nghiệp/cụm công nghiệp; các dự án chế biến gỗ quy mô lớn...v.v như định hướng phát triển trong đề án tái cơ cấu Tập đoàn giai đoạn 2021 – 2025. Hơn nữa, phải đẩy thật nhanh tiến độ đầu tư với các dự án khu công nghiệp đã được Thủ tướng Chính phủ chấp thuận cho các đơn

vị thành viên/Tập đoàn là nhà đầu tư gồm: (1) Dự án Khu công nghiệp Nam Tân Uyên mở rộng, (2) dự án KCN Bắc Đồng Phú mở rộng, (3) dự án KCN Hiệp Thanh - tỉnh Tây Ninh đầu tư mới, (4) dự án KCN Minh Hưng III mở rộng, (5) dự án KCN Rạch Bắp mở rộng để có quỹ đất cho thuê, tăng nguồn thu/lợi nhuận cho Tập đoàn trước mắt và lâu dài; tiếp tục làm việc với các cơ quan có thẩm quyền để được chọn là nhà đầu tư tại các dự án cụm công nghiệp/khu công nghiệp, dự án năng lượng tái tạo... trên đất cao su chuyển đổi theo quy hoạch trong thời gian đến để chuyển dịch nhanh cơ cấu ngành/nghề theo hướng giảm dần tỷ trọng đầu tư lĩnh vực nông nghiệp - cao su, tăng đầu tư sang khu vực bất động sản công nghiệp/thương mại dịch vụ... giảm dần việc lệ thuộc vào giá nông sản trong thời gian qua.

Thứ ba, trong năm 2025, các nội dung trọng tâm cần thực hiện bao gồm: (1) tiếp tục thực hiện hoàn thành đề án tái cơ cấu Tập đoàn giai đoạn 2021 - 2025 đã giao; (2) quyết liệt thực hiện tinh giảm bộ máy để hoạt động theo hướng hiệu lực, hiệu quả thông qua việc tăng cường áp dụng công nghệ thông tin/chuyển đổi số để cắt giảm tối đa nhân sự bộ máy gián tiếp; khẩn trương xem xét để sáp nhập các doanh nghiệp thành viên có cùng ngành nghề, cùng địa bàn hoạt động; sáp nhập các phòng tham mưu/bộ máy giúp việc, trước mắt sáp nhập các nông trường có quy mô nhỏ và bỏ toàn bộ cấp trung gian (cấp nông trường, nhà máy), tổ chức hoạt động theo mô hình 02 cấp (công ty, tổ đội sản xuất) để tiết giảm chi phí quản lý; (3) rà soát, cắt giảm tối đa các thủ tục quản lý hành chính và thực hiện theo hướng phân quyền mạnh cho các đơn vị thành viên trong sản xuất kinh doanh và đầu tư gắn với cơ chế kiểm tra/giám sát; (4) hoàn thành việc xây dựng đề án tái cơ cấu Tập đoàn gắn với kế hoạch trung hạn giai đoạn 2026 - 2030 để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua theo quy định.

Thứ tư, để thực hiện được các nội dung kế hoạch đã đề ra, cần thực hiện tốt các giải pháp như sau:

1. Về lĩnh vực sử dụng đất đai và kỹ thuật nông nghiệp

- Tăng cường quản lý, tổ chức sản xuất và tiếp tục thực hiện các giải pháp linh hoạt cho từng vùng trong công tác kỹ thuật nông nghiệp từ vườn cây (khai thác, kiến thiết cơ bản, tái canh) đến quản lý chuyên ngành (giống, phân bón, bảo vệ thực vật...) nhằm thích nghi và ứng phó với các khó khăn trong sản xuất nông nghiệp; có giải pháp thích hợp để giải quyết tình trạng thiếu hụt lao động hiện nay.

- Quản lý chặt chẽ và sử dụng có hiệu quả đất đai được thuê; triển khai chặt chẽ thủ tục các dự án đầu tư, chăm sóc tốt vườn cây kiến thiết cơ bản ở trong và ngoài nước; thực hiện luân canh, chuyển đổi cơ cấu cây trồng (bao gồm cả cây rừng gỗ lớn), đặc biệt quan tâm đến phát triển các cây trồng có hiệu quả cao, đủ điều kiện ứng dụng nông nghiệp công nghệ cao.

- Tiếp tục thực hiện trồng xen trên hàng và trên vùng cao su ở nơi có điều kiện để nâng cao hiệu quả sử dụng đất; triển khai rộng rãi việc trồng xen cây rừng để đáp ứng yêu cầu phát triển bền vững, đảm bảo tiêu chuẩn FSC và tạo nguồn nguyên liệu cho các nhà máy gỗ của Tập đoàn.

- Đặc biệt quan tâm triển khai các dự án nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao, chủ động rà soát quy hoạch và mở rộng quy mô đầu tư, tích cực tìm kiếm đối tác để hợp tác nâng cao hiệu quả sử dụng đất; lưu ý đến các đối tác có tiềm năng, thương hiệu tốt, từng bước tiếp cận về kỹ thuật, thị trường để dần tiến đến tự thực hiện đầu tư và kinh doanh.

- Tập trung chỉ đạo, giám sát công tác quản lý đầu tư theo trọng tâm, trên quan điểm đầu tư phù hợp với tiềm năng năng suất của từng vùng sinh thái.

- Cải tiến việc quản lý phân bón, bảo vệ thực vật, quản lý phòng trị bệnh hại; khai thác tích cực, đúng kỹ thuật vườn cây kinh doanh hiện có; áp dụng các biện pháp khoa học kỹ thuật để giới hạn tác động của bệnh hại và ảnh hưởng của việc biến đổi khí hậu; tăng cường tập huấn kỹ thuật theo chuyên đề; tổ chức các hội nghị giao ban nông nghiệp, hội nghị đầu bờ đi vào đúng thực chất và hiệu quả.

- Tiếp tục thực hiện giãn chế độ cạo, xem xét tăng diện tích cạo để đông tại lò, nhượng quyền khai thác, khoán cạo tận thu... đối với các khu vực thiếu lao động.

2. Tăng cường kiểm tra, đánh giá, quản lý chất lượng các sản phẩm của Tập đoàn như mủ cao su, sản phẩm công nghiệp cao su (găng tay, băng tải, nệm, gối, chỉ thun, bóng thể thao), sản phẩm gỗ... trên tinh thần đáp ứng tiêu chuẩn chất lượng theo quy định và phù hợp với nhu cầu của đối tác, khách hàng.

3. Tiếp tục đẩy mạnh xúc tiến thương mại, khai thác, mở thêm thị trường mới, đặc biệt là tăng cường tỷ lệ bán cho các đơn vị trực tiếp sản xuất cả trong và ngoài nước. Tăng cường công tác thu mua để tăng doanh thu và đảm bảo tiền lương cho công nhân, cũng như thực hiện vai trò dẫn dắt, điều tiết thị trường. Các đơn vị mới có vườn cây khai thác chủ động tìm kiếm thị trường, hợp tác, học hỏi các công ty lớn và tuân thủ hướng dẫn của Tập đoàn trong công tác tiêu thụ, quản lý chất lượng sản phẩm.

4. Xây dựng các giải pháp tiết kiệm chi phí thiết thực, phù hợp với tình hình thực tế của đơn vị ngay từ bước lập kế hoạch ở đầu năm để hạ giá thành, bảo đảm hiệu quả và thích ứng trong điều kiện giá cao su suy giảm, cụ thể: ⁽¹⁾ Về lao động, tiền lương: Tiếp tục áp dụng các biện pháp trong quản lý và kỹ thuật để tăng năng suất, giảm chi phí tiền lương trên tấn sản phẩm, góp phần nâng cao thu nhập cho người lao động. ⁽²⁾ Về trang bị vật tư khai thác, công cụ lao động thường xuyên: Tiếp tục rà soát định mức cho phù hợp thực tế đơn vị, theo hướng giảm tỷ lệ trang bị thay thế. ⁽³⁾ Các chi phí khác: Xây dựng trên tinh thần tiết kiệm để giảm chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí bán hàng...; ⁽⁴⁾ Với các đơn vị có diện tích dự kiến mở cạo trong năm 2026 lớn, cần tính toán phương án cạo rải vụ phù hợp với tình hình thực tế của đơn vị để giải quyết vấn đề đào tạo lao động, gia tăng nguồn thu.

5. Các công ty chế biến gỗ đã có sản phẩm tinh chế cần tăng sản lượng sản xuất, nhất là sản phẩm từ gỗ cao su, tăng lượng gỗ ghép tấm để thuận tiện hơn và tăng giá trị trong xuất khẩu; các nhà máy MDF khai thác hết và vượt công suất thiết kế, giảm tỷ lệ phế phẩm để tăng hiệu quả và gia tăng thị phần; thực hiện nhanh các dự án để tăng các loại ván có giá trị gia tăng cao như ván phủ Melamin, Verner, ván sàn ...v.v.

6. Các khu công nghiệp tích cực phối hợp với đơn vị tư vấn, các cơ quan quản lý Nhà nước và Tập đoàn để hoàn thành thủ tục mở rộng, bảo đảm tốc độ tăng trưởng về lâu dài. Hoàn tất thủ tục để có thể khai thác ngay trong năm 2025 với các dự án đã được thỏa thuận về chủ trương đầu tư.

7. Huy động tổng hợp nhiều nguồn vốn để đầu tư, bao gồm lợi nhuận và khấu hao của các công ty thành viên, vốn vay trong và ngoài nước trên nguyên tắc bảo đảm hiệu quả đầu tư của dự án.

8. Tăng cường thực hiện tiết kiệm, chống lãng phí theo chủ trương của Đảng/Nhà nước và của Tập đoàn nhằm đảm bảo sử dụng vốn có hiệu quả.

9. Phát huy vai trò người đứng đầu doanh nghiệp; tiếp tục củng cố, đào tạo nguồn nhân lực đáp ứng nhu cầu hội nhập, quy mô của Tập đoàn và đủ điều kiện để tiếp cận, ứng dụng những tiến bộ khoa học kỹ thuật. Bố trí nhân sự chuyên môn đúng người, đúng việc đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ.

Thưa Quý cổ đông, để có được thành quả nêu trên thực sự là nỗ lực rất lớn, cộng đồng trách nhiệm của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và tập thể người lao động trong toàn Tập đoàn (trên 80.000 lao động). Phát huy truyền thống đó, Ban điều hành sẽ nghiêm túc thực hiện các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị giao trên cơ sở phát huy lợi thế vốn có của Tập đoàn, cùng với sự chung sức đồng lòng của tập thể người lao động VRG, tin tưởng rằng Tập đoàn sẽ vượt khó, có thêm nhiều thắng lợi và thành công.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Đăng website;
- Lưu: VT, QLĐTXD.

TỔNG GIÁM ĐỐC

(Đã ký)

Lê Thanh Hưng